

Concepto	2025	2026
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	2,791,730	38,895,697
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	3,255	33,874
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	192,535	1,874,512
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,595,941	36,987,311
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	3,837,321	38,384,076
Servicios Personales	2,227,067	29,378,386
Materiales y Suministros	45,071	1,135,681
Servicios Generales	107,917	5,294,831
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,457,266	2,575,177
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-1,045,591	511,621
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	0	571,893
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	571,893
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	-571,893
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,045,591	-60,272
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,900,007	3,960,279
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,854,417	3,900,007

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



PROFR. JUAN CUAHTÉMOC MURILLO HERNÁNDEZ LEGASPI ESQ. ALTAMIRANO
 DIRECTOR GENERAL
 TEL. 612-122-2323
 C.P. 23000 COL. CENTRO
 LA PAZ, B.C.S.

ING. JUANA MARÍA SILVA AVILÉS
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA