

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	19,377,412	35,456,711
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	21,950	88,073
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	912,746	1,827,898
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	18,442,717	33,383,172
Otros Orígenes de Operación	0	157,567
Aplicación	20,771,630	31,898,681
Servicios Personales	15,026,762	25,650,199
Materiales y Suministros	563,599	1,075,420
Servicios Generales	2,344,778	5,173,062
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	2,836,491	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-1,394,217	3,558,030
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	224,205	627,733
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	224,205	627,733
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-224,205	-627,733
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,618,422	2,930,296
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,960,279	1,029,983
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,341,857	3,960,279

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

PROFR. JUAN CUAHTEMOC MURILLO HERNÁNDEZ
DIRECTOR GENERAL



LEGASPI ESQ. ALTAMIRANO
TEL. 612-122-2328
C.P. 23000 COL. CENTRO
LA PAZ, B.C.S.

ING. JUANA MARÍA SILVA AVILÉS
COORDINADORA ADMINISTRATIVA